

*Budget 2025*

# Sammen om hovedstadens grønne hjerte



# SAMMEN OM HOVEDSTADENS GRØNNE HJERTE

## Kort om Budget 2025

Frederiksberg er et godt sted at bo, hvor vi værner om det grønne, om fællesskabet og om den gode kvalitet i vores velfærd. Frederiksberg er også en veldrevet kommune. Vi har nogle af landets laveste udgifter per indbygger og en effektiv administration. Vi har styr på, at vores udgifter ikke løber løbsk. Det er en afgørende prioritet, at der er styr på økonomien, også når det er svært – så vi kan få mest mulig velfærd ud af de ressourcer, vi nu engang har. Til gavn for byens borgere.

På den baggrund har Socialdemokratiet, Enhedslisten, Det Radikale Venstre, Venstre, SF og Moderaterne indgået aftale om Frederiksberg Kommunes budget for 2025.

Budget 2025 prioriterer byens velfærd og Frederiksbergs grønne profil samtidig med, at skatten holdes uændret i 2025, og i 2026 sænkes skatten i overensstemmelse med principperne besluttet med budgetaftalen for budget 2024. Partierne har prioriteret midler til en markant investering i et grønnere Frederiksberg og til mere velfærd – også selvom kommunen over sommeren oplevede en forværring af økonomien på i alt 800 mio. kr. frem til 2029. Forværringen skyldtes, at Frederiksberg igen i år er ramt af udefrakommende tab. Blandt andet som følge af fejl i de statsligt fastsatte ejendomsskatter og foreløbige ejendomsvurderinger.

Budgetaftalen gør byen grønnere og investerer i kernevelfærden for byens børn, unge og ældre samtidig med, at aftalen tager hånd om byens mest sårbare borgere. I 2025 vokser kommunens udgifter til service af byens borgere med 68 mio. kr. Der investeres for mere end 350 mio. kr. i 2025 og for 1 mia. kr. målt i hele budgetperioden til byens rum og velfærdsinstitutioner. Et bidrag hertil er kommet fra regeringens ekstraordinære likviditetstilskud, som kommunerne fik udmeldt 30. august 2024.

I en effektiv drevet kommune som Frederiksberg er der ikke mange steder tilbage at spare, hvor det ikke vil påvirke velfærden. Derfor er der taget svære beslutninger om besparelser, hvor flere af dem desværre vil kunne mærkes af borgere og medarbejdere. I aftalen er partierne enige om effektiviseringer og besparelser på 43,7 mio. kr. i 2025 stigende til 67,7 mio. kr. i 2028.

Budgetaftalen giver kort sagt ro om økonomien og plads til, at vi kan prioritere det grønne, værne om fællesskabet og udvikle vores velfærd.

En stor tak skal lyde for alle bidrag fra borgere og medarbejdere i forbindelse med tilblivelsen af dette års budget. God læselyst.

## Frederiksberg bliver endnu grønnere

Frederiksberg er hovedstadens grønne hjerte. Det gælder både på den grønne dagsorden, hvor ønsket er at gå forrest, når det handler om grøn omstilling, klimatilpasningsløsninger og CO2-reducerende tiltag. Og det gælder, når vi ser os omkring i bybilledet, hvor Frederiksberg fortsat skal være en grøn og smuk by, der inviterer til aktivitet, ophold, leg og bevægelse. Derfor er partierne enige om at investere massivt i det grønne Frederiksberg. Samlet set investeres der med budgetaftalen 25 mio. kr. i at gøre Frederiksberg grønnere med flere træer, parker, biodiversitet og grønne naturlegepladser.

Frederiksberg er Nordeuropas tættest befolkede kommune, og derfor er det unikt, at der i 2025 kan etableres første etape af en helt ny grøn park, som skal anlægges på Frederiksberg Hospitalsgrund. Anlægget af den centrale park vil sikre et stort løft af de rekreative muligheder i området og vil udgøre et stort åbningskridt i udviklingsarbejdet på Hospitalsgrunden. Der afsættes 4,9 mio. kr. til første etape.

Fire eksisterende legepladser istandsættes og gøres grønnere for i alt 5 mio. kr., så de skaber grønne frirum og plads til leg. De fire naturlegepladser ligger ved de kommunale dagtilbud Bryghuset, Rosenhaven, Gravhunden og Børneuniverset. Institutionerne har legepladser, som er åbne friarealer og dermed tilgængelige for alle byens borgere uden for institutionernes åbningstider, så alle, der ønsker det, kan nyde de grønne områder, fx i weekenderne. Midlerne anvendes til legeredskaber, træer og buske samt etablering af biodiversitetsområder, der understøtter både fysisk aktivitet og kontakt med naturen. Der etableres derudover en ny naturlegeplads ved Bispeengbuen til 1,5 mio. kr., hvor der i dag er længst til gode legeforskel i byen.

Partierne lægger vægt på, at de små lommer, pladser og byrum udnyttes til at skabe så meget grøn bynatur som muligt. Der afsættes derfor i alt mere end 9,8 mio. kr. til at styrke bynaturen og de grønne korridorer i byen, bl.a. igennem en forøgelse af biodiversitetspuljen, prioritering af insekthoteller og ved at udbrede konceptet med Miyawaki-skove (også kaldet mikro-skove). På Frederiksberg holder vi af vores mange træer og vil have endnu flere. Træerne skaber biodiversitet, mindsker varmø-effekten på Frederiksberg og gør byen dejlig at være i. Blå elementer skal indtænkes i indsatsen. Der afsættes 2 mio. kr. yderligere til etablering af op til 150 nye træer i varierende størrelse.

Som en del af den grønne investering igangsættes der også en række initiativer med fokus på bynatur i den tætte by. Til gavn for byens caféer og restauranter etableres der, i dialog med erhvervslivet, grøn afskærmning til udeservering. Området ved Nordens Plads/Domus Vista gøres grønnere, og der plantes smukke blomster ved kirkegården på Frederiksberg Allé. Derudover etableres en sansehøved ved Plejehjemmet Ingeborggården, en pulje til grønne gavle og en grøn lommepark med offentlig adgang til forskønnelse af området ved Radiusgrunden på Finsensvej. Den tidligere posthusgrund på Finsensvej, hvor et flertal i den tidligere kommunalbestyrelse har besluttet et såkaldt 13 etagers start-up city, har været en tom byggegrund i årevis. Partierne ønsker at afsøge mulighederne for at etablere et midlertidigt grønt byrum på grunden, indtil byggeriet måtte gå i gang.

Partierne ønsker, at aftalen om at udvikle Solbjerg Parkkirkegård til en endnu grønnere oase i byen realiseres endnu hurtigere til gavn for borgere, planter og dyreliv. Derfor er partierne enige om at afsætte 4 mio. kr. i budgetperioden til at påbegynde realiseringen af udviklingsplanen, som styrker den stærke grønne akse omkring Frederiksberg Have, Søndermarken og Solbjerg Parkkirkegård. Midlerne søges derudover styrket med fondsbidrag.

## Trygge og rene byrum

Frederiksbergs byrum skal være et trygt sted at færdes. Partierne vil ikke acceptere, at utrygheden rykker ind på Frederiksberg. Partierne er derfor enige om en tryghedspakke, som udvider tilsynsopgaverne hos cityassistenterne, så de også løser tryghedsskabende opgaver, ligesom partierne har prioriteret at fastholde SSP-indsatsen. Muligheden for at etablere et samarbejde med Natteravnene undersøges. Budgetaftalen giver også mulighed for mere tryghedsskabende belysning.

Det er en prioritet, at Frederiksberg er ren og pæn. Derfor øges indsatsen med renhold ved at opstille nye skraldespande, der holder rotter og måger væk fra skraldet. Samtidig etableres et pilotprojekt, der skal bekæmpe rotter, der samtidig ruste kloaknettet til fremtidige vandmængder. I den forbindelse vil kommunen som en del af den forebyggende indsats afsøge egnede områder til fælles projekter mellem forsyning, grundejere og kommunen til bekæmpelse af rotter gennem renovering af kloaknettet og ved installation af rottespærre.

## Parkering og bedre mobilitet

På Frederiksberg prioriteres de grønne transportformer. Det er dog ikke al transport i byen, der kan klares til fods, på cykel eller i kollektiv trafik. Der skal fortsat være plads til at bruge og parkere bilen på Frederiksberg, som partierne ønsker skal være Danmarks elbilby nr. 1.

For at fremme cyklismen yderligere afsættes midler til en cykelpulje. I mobilitetspolitikken for Frederiksberg er det målet at være Danmarks mest cyklende by, hvor min. 40 procent af borgernes ture skal foregå på cykel. Midlerne skal understøtte implementeringen af den målsætning.

Ved udgangen af 2025 er partierne enige om, at der skal være flere offentlige parkeringspladser end ved årets start.

Tilvæksten i parkeringspladser skal ske ved udlægning af et tilsvarende antal parkeringspladser med el-ladestander, da dette er en afgørende prioritet i Danmarks elbilby nr. 1. Hvis der eksempelvis er en tilvækst på 50 parkeringspladser, skal der mindst etableres 50 nye pladser med el-ladestander, herunder til handicapbiler. Nye parkeringspladser tilstræbes i videst muligt omfang anlagt uden asfaltbelægning.

For at sikre adgangen til offentlige parkeringspladser i byen afsøges muligheden for at leje private parkeringspladser, eksempelvis på hjørnet af Nylandsvej og Frederiksberg Centret. Der afsættes midler til en konsulentundersøgelse af mulige øvrige potentialer for leje af private parkeringspladser i byen.

## Skoler og dagtilbud, der giver alle mulighed for deltagelse

Antallet af elever i en klasse har stor betydning for lærernes muligheder for at give opmærksomhed til hver enkelt elev samtidig med, at der skabes et dynamisk og engagerende læringsmiljø. Med aftalen om Budget 2025 gives midler til en klassekvotient på højst 24 børn i hele indskolingen (børnehaveklasse til 3. klasse), så der nu samlet er afsat 44,5 mio. kr. i indfasningsperioden. Det vil fortsat være op til skolerne at beslutte, hvor mange klasser der i praksis oprettes. Aftalen giver derfor også mulighed for at prioritere to-lærere i undervisningen eller øget holddeling.

Brugen af skærme fylder for meget i børn og unges liv. Derfor er det vigtigt, at vores skoler, SFO'er og klubber støtter børn og unge i at navigere i en digital hverdag og arbejder målrettet med at skabe gode rammer for kreativitet, leg og læring, der inviterer til bevægelse og socialt samspil.

Partierne er enige om at følge den inddragende proces i forhold til udviklingen af Frederiksbergmodellen for skærmb brug i skoler og fritidsliv. Med aftalen afsættes der midler til at understøtte aktiviteter for børn og unge, som ikke er koblet til en skærm, samt til indkøb af fysiske bøger og materialer.

I dag er der tre lejrskoler i løbet af skoletiden på Frederiksberg, og partierne er enige om at afsætte midler til yderligere en lejrskole for at sikre større trivsel, så der fremover vil være fire lejrskoler.

Overalt i Danmark er der udfordringer med børn og unges trivsel. Det gælder desværre også på Frederiksberg. Partierne ønsker at samle børn, unge, forældre, civilsamfundsorganisationer, elevråd, Ungeforum og fagpersoner i en fælles proces, hvor der formuleres anbefalinger til, hvordan vi på Frederiksberg kan sikre bedre trivsel blandt børn og unge. Skolernes elevråd får en særlig rolle i processen.

Intentionerne i den netop besluttede aftale om folkeskolens kvalitetsprogram indeholder ambitioner om større lokal frihed, herunder fokus på kortere skoledage og anvendelse af skolens timebank. Den ambition deler vi på Frederiksberg. Partierne ønsker at udnytte de muligheder, der kommer med den nye lovgivning på området, herunder muligheden for at prioritere timebanken til bl.a. to-voksenordninger, holddannelse, co-teaching og indsatser, der styrker sammenhængen mellem skoler og fritidstilbud.

Gode fysiske rammer er en forudsætning for læring og trivsel. Derfor afsættes der midler til renovering af skolegården på Lollandsvej (Skolen ved Nyelandsvej) i 2025, og partierne er enige om at afsøge muligheden for renovering af skolegården ved afdelingen på Nyelandsvej, når økonomien giver mulighed for det.

Det er en stor prioritet for partierne, at skolerne på Frederiksberg arbejder med etablering af lokale skolemadsordninger. For at understøtte det lokale arbejde afsætter partierne midler til anretterfaciliteter og driftsbidrag til pedeltimer.

Frederiksbergs mindste borgere i dagtilbud skal have gode rammer for at trives og udvikle sig. Frederiksberg arbejder målrettet med at udvikle de faglige kompetencer og samarbejdet om børnefællesskaberne i vores tilbud, så vi tilbyder stærke børnefællesskaber og kan forebygge trivselsproblematikker både i den tidlige barndom og senere i børne- og ungdomslivet.

I forbindelse med overgangen til en ny pladstype til sårbare børn på dagtilbudsområdet er der øremærket 9,5 mio. kr. til kapacitetsopbygning i de almene dagtilbud. Midlerne udmeldes i takt med, at de nuværende særlig formåls- og basispladser udfases. Partierne er enige om at afsætte yderligere 2,0 mio. kr. i 2025, så dagtilbuddene allerede fra 2025 kan opbygge kompetencer og kapacitet, der understøtter, at flere børn kan trives og udvikle sig i de almene tilbud.

De fysiske rammer ved legepladser i dagtilbuddene er afgørende for børnenes udvikling, hvorfor den årlige pulje til renovering af legepladser forhøjes. Endelig er partierne enige om at tilbagerulle den tidligere vedtagne besparelse, så forældre på Frederiksberg ikke længere selv skal medbringe bleer i dagtilbud.



## Et godt og meningsfyldt liv for alle ældre

Alle borgere på Frederiksberg skal have mulighed for at være en del af vores levende by uanset alder. Det gælder hele livet, at alle på Frederiksberg har et godt og meningsfyldt liv i fællesskabet, men med den enkeltes ønsker og drømme som udgangspunkt. Derfor er det en vigtig prioritet, at borgerne kan leve et aktivt, selvhjulpent liv og mestre eget liv så længe som muligt.

Deltagelse i sociale fællesskaber er afgørende for mulighederne for et godt liv. Fremme af sociale fællesskaber og forebyggelse af ensomhed er derfor et hovedtema i den kommende sociale frivillighedsstrategi.

Det er vigtigt at bevare og styrke de sociale fællesskaber i højtider og særligt julen. Det har stor betydning for mange, ikke mindst ældre borgere. Derfor afsættes der midler til, at frivillige kan arrangere ekstra aktiviteter omkring juletid både for hjemmeboende og for borgere på plejecentre.

Kæledyr på plejecentrene kan bidrage til beboernes trivsel og livsglæde. Partierne afsætter derfor en varig pulje, så plejecentre, som ønsker det, kan få kæledyr som en del af hverdagen. Endelig afsættes også midler til at genindføre pensionistrejser for at mindske ensomheden og styrke trivslen. Dette sker i samarbejde med de frivillige organisationer.

Som følge af Frederiksberg Kommunes pressede anlægsøkonomi er partierne enige om at skærpe visitationskriterierne til plejeboliger. Som følge af de ændrede visitationskriterier vil der opstå ledig plejeboligkapacitet på plejecenteret Nimbus frem til 2028. Boligerne på Nimbus er velegnede til forsøg med en form for senior-bofællesskab, hvor man aktivt vælger at dele noget af sin tilværelse og de daglige opgaver med sine nære naboer. Nimbus har store fællesarealer, der medvirker til at skabe gode rammer for fællesskabet. Partierne er på den baggrund enige om, at Nimbus midlertidigt skal anvendes til almene ældre- og handicapboliger frem til 2028. Samtidig er partierne enige om, at det skal afdækkes, om man i visitationen til almene ældre- og handicapboliger på Nimbus kan inddrage elementer fra andre kommuner, herunder eksempelvis "Tryghedsboliger".

Borgerne på Frederiksberg skal have valgfrihed mellem flere typer af plejehjem. Som følge af ældrereformen får kommunerne fremover mulighed for at oprette en ny type af frisatte plejehjem – de såkaldte lokalplejehjem. Partierne ser positivt på muligheden for endnu mere aktiv inddragelse af det omkringliggende lokalmiljø og større frihed for den lokale ledelse. Partierne ønsker endvidere at fastholde ideen bag "generationernes by", hvor børn og ældre mødes i eller omkring plejecentrene, og dette skal indtænkes også i fremtidige plejehjemsbyggerier.

En del af de borgere, der modtager praktisk hjælp i hjemmet, kan have glæde af ekstra rengøring. Partierne er enige om at afsætte 1,8 mio. kr. årligt, så borgere med et særligt behov kan få en årlig hovedrengøring og en supplerende støvsugning efter seks måneder.

Partierne er derudover enige om, at pårørende med hjemmeboende demente ægtefæller skal have bedre mulighed for fx at komme ud og ordne ærinder, være ude sammen med venner eller lignende. Der afsættes derfor midler til at øget afløsning i hjemmet på i alt 8 timer ugentligt, svarende til en fordobling af det nuværende niveau. Det gælder for pårørende, der bor hjemme med en ægtefælle eller samlever med demens eller andre plejehov, der derfor ikke kan være alene uden betydelig risiko.

## Frederiksbergs stærke fællesskaber

På Frederiksberg er der et helt særligt fællesskab. Civilsamfundet og erhvervslivet spiller en nøglerolle for Frederiksberg, og partierne er enige om at værne om det tætte samarbejde mellem forenings- og fritidsliv, virksomheder, kommunens institutioner, frivillige foreninger og private borgere.

Partierne er enige om samlet set at fastholde og styrke de stærke fællesskaber på Frederiksberg gennem en række tiltag:

- Øget mulighed for at fremme markedsdage og fælles aktiviteter efter initiativ fra det lokale erhvervsliv på byens handelsstrøg
- Afprøvning af nye modeller for samarbejde mellem kommunen, byens vidensinstitutioner og private virksomheder, der bl.a. skal fremme videndeling og udvikling
- Tilskud til netværksstedet Thorvaldsen, der forebygger ensomhed og har fokus på mental trivsel
- Midler til en trivselspulje til LGBT+ personer på Frederiksberg
- Terapi og hjælp til unge, der er vokset op i familier med alkoholproblemer eller stofmisbrug, gennem foreningen TUBA
- I samarbejde med Socialkompasset udvikles en platform, der gør det lettere for kommunens borgere at navigere i udbuddet af hjælp og sociale og kulturelle aktiviteter og tilbud, i en prøveperiode på 2 år
- Brobygningsprojekter mellem foreninger og institutioner, der skal bekæmpe stigende ensomhed og mistrivsel.

## Frederiksberg er og skal fortsat være en blandet by

Partierne bag forliget er enige om, at noget af det unikke ved Frederiksberg netop er, at der bor borgere med alle slags baggrunde. I ejerboliger, i privat udlejning, i almene boliger og i andelsboliger. Det at bo på Frederiksberg, er et aktivt tilvalg af fællesskab og et ordentligt og godt naboskab. Sådan skal det også være fremover, fordi partierne ønsker at holde fast i det Frederiksberg, som vi kender i dag som blandet by. Partierne er derfor enige om, at i den meget begrænsede boligtilvækst, der skal ske i de kommende år, herunder på Hospitalsgrunden, skal der ikke kun etableres dyre ejerboliger og privat udlejning.

Partierne vedstår sig således budgetforliget for 2020, hvor der årligt blev afsat det fornødne tilskud til grundkapital til almene boliger. Partierne genbekræfter opbakningen til udviklingsplanen for Hospitalsgrunden, hvorved der er øremærket 14 mio. kr. til almene boliger frem mod 2029.

Partierne er enige om at følge boligudviklingen på Frederiksberg tæt, og der afsættes derfor midler til udarbejdelse af løbende bystrategiske boligredegørelser.

## Et nærværende og mangfoldigt kultur- og fritidsliv

Frederiksbergs kultur- og fritidsliv skal være nærværende og mangfoldigt. Partierne er enige om fortsat at prioritere udviklingen af kultur- og fritidslivet.

Kunst i det offentlige rum skaber nye rammer for ophold og fællesskab på tværs af generationer og kulturelle skel. Partierne er derfor enige om at afsætte en kunstpulje på 1,0 mio. kr. i perioden 2025-2026. Midlerne skal i første omgang gå til kunst på Pladsen bag rådhuset og i området vest for Finsensvej. Desuden er partierne enige om, at der skal stilles krav til de kommende bygherrer på Frederiksberg Hospitalsgrund om, at der etableres kunst i området svarende til 1 procent af nettoindtægten ved grundsalg. Ordningen vurderes efter to år.

Kommunens musikliv, spillesteder og teatre er med til at skabe liv i byen. For at understøtte kommunens nye musikstrategi er partierne enige om at videreføre det ekstra tilskud til honorarstøtteordningen til rytmiske spillesteder i 2025 og 2026 og som et nyt tiltag at afsætte en pulje mhp., at Musikudvalgets fagmedlemmer kan søsætte projekter. På musikområdet videreføres også tilskud i 2025 og 2026 til Frederiksberg Festspil samt tilskuddet til musikhøjskolens samarbejde med folkeskolerne om kulturklasse forløb, filmværksted mv.

Byens teatre er en vigtig del af Frederiksbergs DNA. Derfor er partierne enige om i 2025 og 2026 at videreføre det ekstra tilskud til det lille storbyteater Riddersalen og driftstilskuddet til ungdomsteateret C:NTACT. Aveny-T er i positiv udvikling som åben scene og teater af unge, om unge og til unge i alle aldre. Partierne er derfor enige om at yde et ekstra engangstilskud på 2,0 mio. kr. allerede i 2024 mhp. at sikre økonomien på teateret frem til en kommende teaterreform. Teaterets udvikling følges tæt.

Biblioteket Frederiksberg er byens største kulturinstitution. Partierne er enige om, at der skal laves en facilitetsstrategi for bibliotekernes børneområder, at der skal ses på muligheden for at operere med udlån af kunst, eventuelt i samarbejde med foreningen Kunst på arbejde, og at der skal ske en styrkelse af de borgerdrevne aktiviteter på biblioteket på Danasvej. Partierne er derudover enige om at evaluere brugen af lokaler og aktiviteter i biblioteket på Danasvej med stedets brugere. Evalueringen skal belyse, om bygningen bruges bedst muligt.

Kultur- og fritidslivet skal nå flest mulige borgere. Partierne er derfor enige om ikke at gennemføre den foreslåede rammebesparelse på institutioner og foreninger. Partierne afsætter derfor midler til kultur til socialt udsatte ("Kulturstilladset") og fritidsvejledning inkl. fritidspas. Idræt og bevægelse er helt afgørende for et rigt kultur- og fritidsliv på Frederiksberg. Partierne er derfor enige om at etablere endnu en padelbane på Frederiksberg samt etablere og renovere mindre faciliteter på bl.a. Hospitalsgrunden og i Lindevangsparken. Partierne er bevidste om, at for at nedbringe ventelisterne til idræt, er der brug for etablering af mere halkapacitet på Frederiksberg, og ønsker at fortsætte arbejdet med afdækning af mulighederne herfor i de kommende år.

Partierne er enige om at afsætte udviklingsmidler til at understøtte, at stadig flere borgere bliver idrætsaktive – især børn, unge og ældre. Midlerne anvendes i regi af aftalen "Bevæg dig for livet". Samtidig genindføres et aktivitetsstilskud til idrætsforeningerne til borgere i alderen 65+, som understøtter målsætningerne i aftalen.

Der har i flere år været arbejdet på at finde en permanent lokaleløsning for København Karateklub og de øvrige foreninger, der i dag anvender faciliteterne på Bernhard Bangs Allé. Partierne er enige om at videreføre ekstratilskuddet til og med sommeren 2027. Der arbejdes på at finde alternative lokaler i tråd med Facilitetsstrategien for idræt, og dette søges samtænkt med etablering af mere halkapacitet.



## Støtte til udsatte borgere og børn og voksne med handicap

Det er vigtigt, at udsatte borgere og børn og voksne med handicap oplever at få den nødvendige støtte. Med Budget 2025 er partierne enige om at løfte de specialiserede socialområder med yderligere 20 mio. kr. Løftet skal ses i lyset af, at der også i budgetaftalerne for 2023 og 2024 blev afsat hhv. 32 og 21 mio. kr. ekstra til de specialiserede områder. Det betyder, at over de seneste tre år er områderne løftet med 73 mio. kr.

Det økonomiske løft er nødvendigt, fordi Frederiksberg Kommune – i lighed med mange andre kommuner – oplever stigende behov og deraf følgende stigende udgifter på de specialiserede socialområder.

På børneområdet er der fokus på, at de mest sårbare børn og unge skal have den støtte, de har brug for. Børn og unge, der anbringes uden for hjemmet, skal så vidt muligt have mulighed for at vokse op i familielignende rammer hos deres netværk eller i en plejefamilie. Der afsættes derfor midler til at prioritere, at kommunens børne- og ungerådgivere kan sikre en god og løbende inddragelse af børn, unge og forældre i behandlingen af deres sag. Partierne er også enige om at investere i unge med udviklingsforstyrrelser gennem et toårigt pilotforsøg og etablering af et bredt tværgående samarbejde på tværs af både politiske udvalg og forvaltningsgrene.

På voksenområdet er omstillingen mod en recovery-orienteret rehabiliterende tilgang en vigtig indsats for at understøtte borgerens vej mod et meningsfuldt liv med størst mulig selvstændighed. Omstillingen til en recovery-orienteret tilgang indgår som en central del i den handleplan for socialområdet, som indgik i budget 2024, og som blev tiltrådt af Socialudvalget i august 2024. Siden budgetaftalen for 2024 er der arbejdet med handleplanen i en omfattende tværfaglig indsats forankret i Socialudvalget. I løbet af året er der fremlagt og vedtaget konkrete forslag og måltal for at reducere den forventede udgiftsvækst til niveauet for den historiske udgiftsvækst.

For at understøtte omstillingen på voksenområdet har partierne forlænget bevillingen med styrket myndighedsindsats i 2025 og 2026 samt annulleret den planlagte rammebesparelse på institutionerne i 2025.

Endelig er partierne enige om at investere i den boligsociale indsats. De boligsociale indsatser og aktiviteter løfter en vigtig forebyggende opgave i boligområder med en høj andel af borgere og familier med udfordringer. Det sker fx ved at forebygge udsættelser og andre sociale problemer. Den igangværende omstilling af socialindsatsen og hjemløsereformens grundidé om "housing first" er omstillinger, som begge stiller yderligere skarpt på behovet for velfungerende boligområder. Partierne er enige om at afsætte 1,0 mio. kr. yderligere årligt til den boligsociale indsats – heri indgår midler til lektiecafé og fællesspisning på Stjernen.

## En samarbejdende kommune

En god service til borgerne kræver, at kommunens medarbejdere er dygtige til at samarbejde på tværs af fagligheder og afdelinger og er på forkant med den teknologiske udvikling. Ligeledes er det afgørende fortsat at have fokus på at være en attraktiv arbejdsplads, der kan tiltrække og fastholde dygtige og engagerede medarbejdere for at stå godt rustet til fremtiden.

Partierne er derfor enige om fortsat at have fokus på det arbejde, der er igangsat for at styrke det tværgående samarbejde. Frederiksberg Kommune arbejder aktivt for at undgå siloer i organisationen og for at skabe en større sammenhæng i borgerens møde med kommunen. Med Budget 2025 afsættes der fx midler til at lave en portal, så byens kultur- og fritidsaktører kan ansøge om myndighedstilladelser til deres arrangementer ét sted i forvaltningen. Der tages også

initiativer til at styrke sammenhængen på tværs af sociale, sundhedsmæssige og beskæftigelsesrettede indsatser, så borgerne oplever mening og høj faglig kvalitet i de indsatser, de modtager.

Der er også enighed om at investere i at udnytte de digitale muligheder for at skabe en bedre og mere effektiv service. Kommunen investerede sidste år i at modernisere kommunens IT-område for at sikre et tidssvarende fundament for nye digitale løsninger. Med Budget 2025 investeres der yderligere i at gribe de teknologiske muligheder. Partierne er enige om at afsætte 2 mio. kr. til at arbejde med at udnytte potentialet i kunstig intelligens (AI) til gavn for borgerne. Der vil i løbet af 2024 blive udarbejdet en ny AI-strategi, der sætter retning for kommunens arbejde på området.

Der sættes fokus på at sikre, at kommunen er en attraktiv og mangfoldig arbejdsplads med plads til alle typer af medarbejdere. Der igangsættes bl.a. et arbejde sammen med medarbejderne med at udvikle konkrete forslag til bl.a. bruttolønsordninger og fastholdelse af seniorer. Der afsættes midler til, at de ansatte på rådhuset får mulighed for at deltage i Copenhagen Pride. Endelig er partierne enige om at søge den netop afsatte statslige pulje til forbedring af arbejdsmiljøet i kommunerne.

Endelig er partierne enige om at udvide kommunalbestyrelsen med to ekstra medlemmer fra 29 til 31 for at sikre en bredere politisk repræsentation. Udvidelsen finansieres ved nedlæggelse af to stående udvalg, således at der ikke kommer flere udgifter til vederlag til Frederiksbergs folkevalgte politikere.

## En effektiv administration

Frederiksberg Kommune har fokus på at sikre en effektiv administration og ligger blandt de 15 billigste kommuner i landet, når der ses på udgifterne til administration. Partierne er opmærksomme på, at en billig administration ikke altid er bedre. En effektiv og velfungerende administration er med til at sikre, at der sker en korrekt og hurtig sagsbehandling af borgernes sager. Det er væsentligt, at politiske beslutninger træffes på et oplyst grundlag, og at kommunens administration understøtter med HR, digitalisering, regnskab og økonomi, så kommunens øvrige medarbejdere kan levere en god service til borgerne.

Partierne er alligevel enige om at gennemføre besparelser for samlet set 8,9 mio. kr. i 2025 stigende til 11,4 mio. kr. i 2028 for fortsat at sikre, at kommunen kun bruger det netop tilstrækkelige på administration. Med de planlagte besparelser lever Frederiksberg Kommune fuldt op til de sparekrav, som kommunerne blev pålagt i forbindelse med økonomiaftalen mellem KL og regeringen fra 2024.

Besparelserne opnås bl.a. ved bedre priser gennem udbud, en forenkling af kommunens IT-landskab og øget brug af digitale løsninger. Endelig er der besluttet en generel besparelse på den administrative understøttelse. Frem mod næste års budget er partierne endvidere enige om at undersøge, om der er private aktører, der ønsker at hjælpe med at identificere nye områder, hvor konkurrenceudsættelse vil kunne bidrage til effektiviseringer, gennem konceptet "no-cure, no pay". Herudover skal der ses på muligheden for bedre udnyttelse af kommunens kontorfaciliteter.

## Ansvarlig økonomistyring

Det er en vigtig prioritet, at kommunen har styr på økonomien. Det er vigtigt, at der er ro om økonomien hos kommunens mange institutioner, og at de kender deres økonomiske rammer for at kunne levere kernevelværd til byens borgere. Det har været et selvstændigt mål, at kommunens institutioner og borgere ikke oplever, at de udsættes for bratte opbremsninger i servicen som følge af rod eller pludseligt opståede huller i økonomien. Institutionerne skal kunne stole på, at de belønnes for ansvarlig og langsigtet planlægning gennem kommunens overførselsordning mellem budgetår.

Derfor har det også været frustrerende at opleve, at økonomien i de seneste tre års budgetter pludseligt er blevet forværret af uforudsigelige regninger fra statens tilskuds- og udligningsudmeldinger. På trods af de uforudsigelige omstændigheder har kommunens kontrol med egne udgifter og langsigtet økonomisk planlægning sikret, at vi har været i stand til at tilpasse os de nye økonomiske omstændigheder i et roligere tempo, ligesom Frederiksberg har overholdt sine budgetter to år i træk.

Varige udfordringer skal håndteres med varige løsninger og ikke af engangspenge. Frederiksberg Kommune modtager ekstraordinært 43 mio. kr. i 2025 i likviditetstilskud fra regeringen. Midlerne er en delvis kompensation for det årlige hul, som fejl i de foreløbige ejendomsvurderinger og det lovfastsatte grundskyldsloft graver i Frederiksbergs økonomi. Da pengene er et engangstilskud, er partierne enige om, at midlerne skal bruges på engangsudgifter, som styrker kommunens investeringer i udviklingen af den grønne og aktive by. Derfor er over halvdelen af midlerne med denne aftale disponeret til et grønnere Frederiksberg. De resterende midler på 20 mio. kr. er partierne enige om at reservere til fremtidige anlægsbehov. Midlerne udmøntes af årets budgetforlig.

Frederiksberg holder sig hermed på de udmeldte rammer for anlæg og service i 2025 udmeldt ved økonomiaftalen mellem KL og regeringen. Da Frederiksberg i år endnu en gang har oplevet betydeligt eksternt pres på kommunens økonomi, ønsker partierne at genbekræfte den forsikringsordning for kommunens økonomi, der blev vedtaget med budgetforliget for 2024. Ordningen indebærer, at skatten vil blive justeret både op og ned, hvis det eksterne pres mod kommunens økonomi bliver større eller mindre end forudsat. Partierne er enige om at holde ambitionen om, at der skal sælges overskydende ejendomskapacitet for 100 mio. kr. i alt. For at styrke robustheden i kassebeholdningen med henblik på fremtidig investering er det væsentligt, at de aftalte salg igangsættes. Det gælder ejendommene på Akacievej, der igangsættes i 2024, og salget på Kirstinedalsvej, der igangsættes i første kvartal af 2025. Partierne er derudover enige om, at der skal gives en årlig status for salg af ejendomme.

---

Partierne er enige om, at der har været et konstruktivt samarbejde i kommunalbestyrelsen og gennem budgetforhandlingerne – samt at det brede samarbejde er positivt for Frederiksberg Kommune. Partierne har derfor en ambition om, at der også til næste år skal indgås en bred budgetaftale.

Tak for at læse med!